

4 RISIKEN & CHANCEN

Das Risikoregister in Kapitel 8.2 stellt die mit Blick auf den Erfolg des Programms identifizierten **Risiken** im Überblick dar. Kosten für Maßnahmen, die ergriffen werden, um identifizierte Risiken zu mindern oder zu begrenzen, sind teilweise in den Planungen der Crewaufwände veranschlagt. Bei neu identifizierten Risiken und / oder Mitigationsmaßnahmen entscheidet die Programmleitung nach Analyse, ob zusätzlicher Ressourcenbedarf für etwaige Gegenmaßnahmen erforderlich ist oder die vorhandenen Mittel ausreichen.

1. Programmleitung und Programm Management Office (PMO) beschreiben Risiken und Gegenmaßnahmen, analysieren ihre Kosten und pflegen das Risikoregister.
2. Programmleitung und PMO begründen gegebenenfalls, warum eine vorgeschlagene Maßnahme und deren Finanzierung ergänzender Mittel bedürfen, um das zugeordnete Risiko zu begrenzen oder zu mindern.

Spezielle Risiken einzelner Behördenprojekte sind im Rahmen der dortigen Projektsteckbriefe bzw.-einsetzungsverfügungen zu analysieren.

Vorgehen und Organisation des Programms mögen mit Blick auf dessen Ziele und gemessen an etablierten Standards des Programm- und Projektmanagements in einigen Punkten „unterbestimmt“ erscheinen. Diese „Unterbestimmtheit“ eröffnet auf der anderen Seite aber Freiheitsgrade und damit die **Chance**, im Rahmen des kontinuierlichen Verbesserungsprozesses neue Organisationsformen und Methoden auszuprobieren, daran zu lernen und für den Fall, dass sie sich nicht bewähren sollten, schnell wieder „fallen zu lassen“.