



Ideenmanagement im BMG

Bericht 2018

Inhalt

I. Allgemeine Angaben	3
II. Erhebungsphase und Berichtszeitraum.....	3
III. Zusammenfassung der Ergebnisse.....	3
IV. Zahlen zum Ideenmanagement 2018	4
V. Maßnahmen für das Jahr 2019.....	7

I. Allgemeine Angaben

Das traditionelle behördliche Vorschlagswesen wurde 2010 durch ein modernes Ideenmanagement ersetzt, das eine schnellere Bewertung und Umsetzung der Verbesserungsvorschläge sicherstellt und die Motivation der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter erhöht, sich kreativ und engagiert in den Verbesserungsprozess der Bundesverwaltung einzubringen.

Das Ideenmanagement nimmt Vorschläge entgegen und veranlasst die Prüfung des eingereichten Vorschlags bei der "begutachtenden Stelle". Bei positivem Votum durch die "begutachtende Stelle" berechnet das Verfahrensmanagement auf der Basis der Rahmenrichtlinie die Höhe der Prämie. Die abschließende Entscheidung über die im Rahmen der verfügbaren Haushaltsmittel mögliche Höhe der Prämie trifft die Abteilungsleitung Z.

Durch die Neuauflage eines Flyers zum Ideenmanagement ist im letzten Jahr ein Anstieg der eingegangenen Ideen zu verzeichnen.

II. Erhebungsphase und Berichtszeitraum

Der Berichtszeitraum umfasst das Jahr 2018. Die Daten wurden in MS-Office (Excel) erhoben und mit Pivot-Tabellen ausgewertet. Zur besseren Darstellung wurden die Auswertungen auch als Diagramme abgebildet.

Fälle, die im Dezember 2017 eingereicht und erst im Jahr 2018 beschieden wurden, werden in der Auswertung für das Jahr 2018 berücksichtigt. Ein Fall der im Jahr 2018 eingereicht wurde, ist derzeit noch in Bearbeitung und wurde entsprechend in das Jahr 2019 überführt.

Um den Datenschutz zu gewährleisten, wurde auf eine namentliche Auflistung im gesamten Bericht verzichtet.

III. Zusammenfassung der Ergebnisse

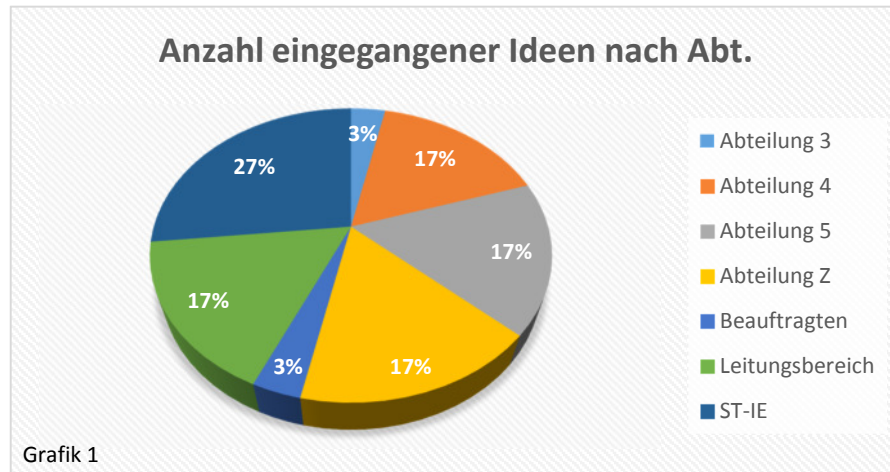
Im Jahr 2018 wurde das Ideenmanagement im BMG neu beworben. Dadurch konnte ein enormer Anstieg von Vorschlägen verzeichnet werden. Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter wurden durch den aufgelegten Flyer des Ideenmanagements erneut motiviert, ihre Vorschläge einzureichen, sodass im Jahr 2018 insgesamt 31 neue Ideenvorschläge eingingen.

Für acht Ideen konnten in 2018 Prämien ausgelobt werden. Insgesamt wurde ein Prämienbetrag von 3.100€ ausgeschüttet.

IV. Zahlen zum Ideenmanagement 2018

Gliederung nach Organisationszugehörigkeit

Die folgende Abbildung zeigt die Verteilung der eingegangenen Ideen nach Abteilungszugehörigkeit.



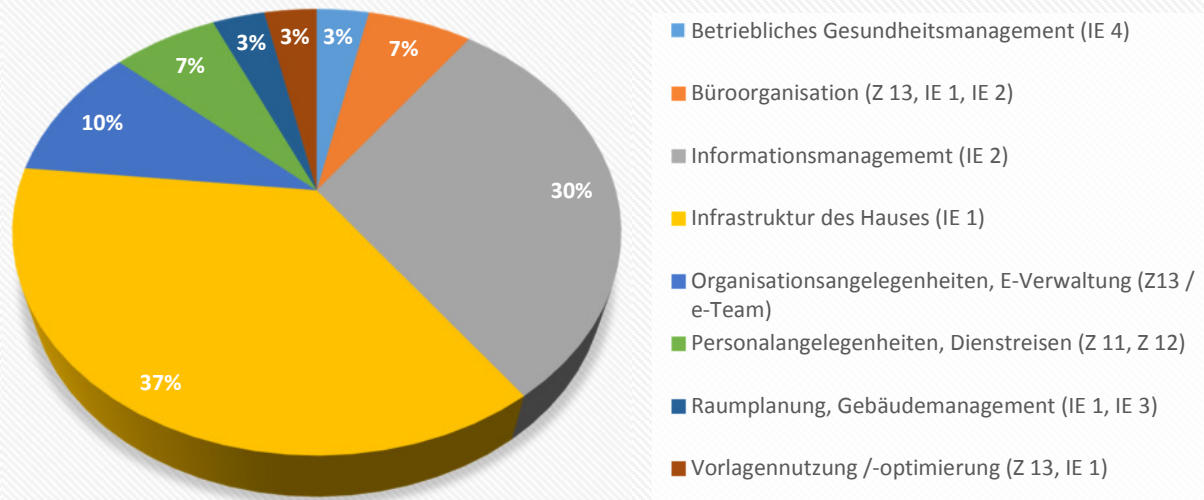
Im Allgemeinen zeigen die Auswertungen, dass eine Beteiligung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aus fast allen Organisationseinheiten zu verzeichnen ist. Die höchste Beteiligungsrate mit 27%, acht von 31 eingegangenen Ideen stammen aus dem Stab IE. Abteilung 3 verzeichnet eine eingegangene Idee, Abteilung 4, Abteilung 5 sowie die Abteilung Z jeweils fünf, aus dem Kreis der Beauftragten des Hauses kam eine Idee, und aus dem Leitungsbereich wurden fünf Ideen eingereicht.

Die Verteilung auf die einzelnen Referate können der Tabelle 2 (Anlage 1) entnommen werden.

Gliederung nach Themen

Im Jahr 2018 gingen unterschiedliche Vorschläge im Ideenmanagement ein. Die nachfolgende Abbildung (Grafik 2) stellt eine Auflistung nach Themengebieten dar.

Eingegangene Ideen nach Themengebieten



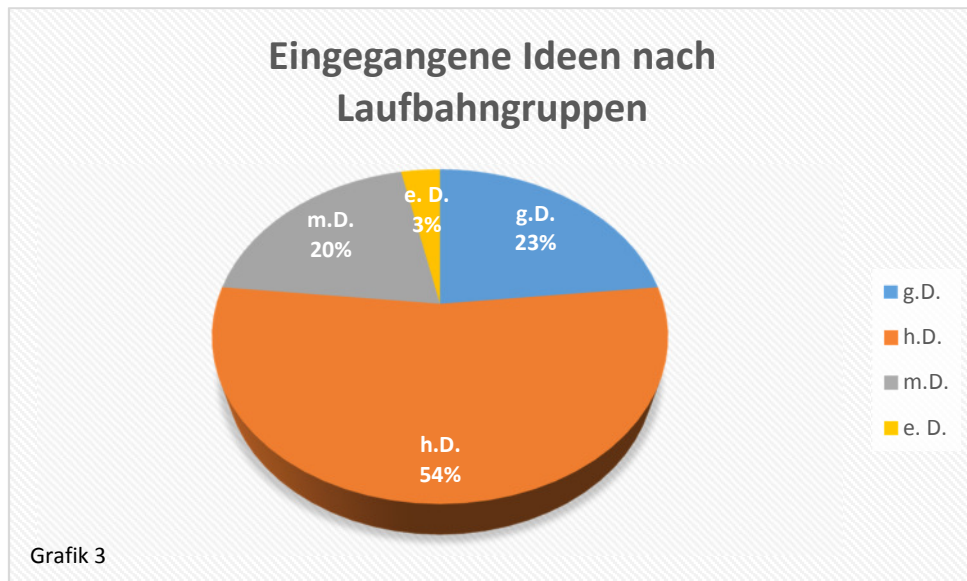
Grafik 2

Das größte Themengebiet der eingegangenen Ideen betraf mit einem Anteil von 37% Vorschläge zur Optimierung der Infrastruktur des Hauses, danach folgten mit 30% Vorschläge zur Verbesserung des Informationsmanagements im BMG. Gemeinsam bilden die beiden Themengebiete zwei Drittel aller Vorschläge.

Eine Auflistung der einzelnen Themengebiete und der Referate, die beteiligt waren, können Tabelle 3 in Anlage 2 entnommen werden.

Gliederung nach Laufbahngruppen

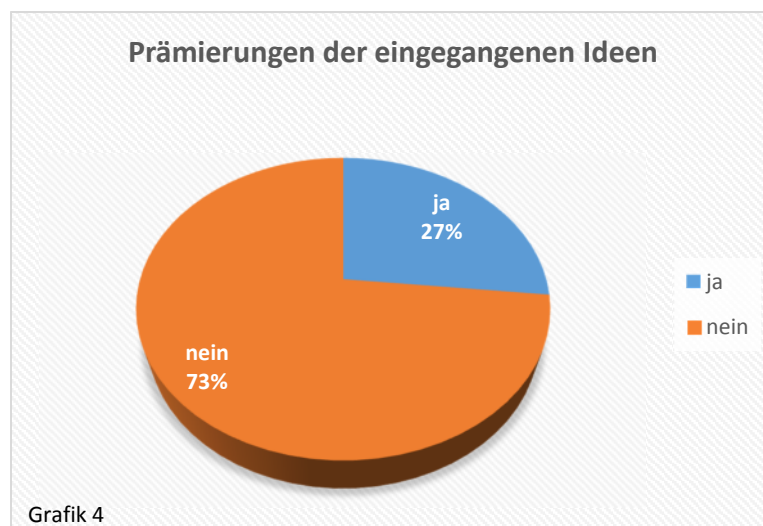
Für 2018 konnten aus allen Laufbahngruppen Ideenvorschläge verzeichnet werden. Die folgende Grafik 3 zeigt die Eingänge der Ideenvorschläge in Prozent nach Laufbahngruppen.



Der höhere Dienst verzeichnet mit 54%, und damit mit mehr als der Hälfte der eingereichten Ideenvorschläge, den höchsten Anteil. Darauf folgten mit 23% der gehobene Dienst und mit 20% der mittlere Dienst. Der einfache Dienst war mit 3% vertreten.

Gliederung nach Prämierungen und Beträgen

Grafik 4 zeigt die Auswertung in Prozent, wie viele der 31 eingegangenen Ideenvorschlägen prämiert wurden.



Zirka ein Drittel der eingebrachten Vorschläge, genau 27%, konnten mit Geldbeträgen prämiert werden. Einen Überblick über die ausgeschütteten Geldbeträge für die unterschiedlichen Ideen, kann der nachfolgenden Tabelle 1 entnommen werden.

Ideenvorschlag	Einzel Betrag in €
Ausdruck von Anlagen bei E-Mails	1.200,00 €
Volltextsuche in Textbausteinen	750,00 €
Bandansage Bürgertelefon	250,00 €
Serviceleistungen des Hauses	250,00 €
Druckauftrag	250,00 €
Umgang mit Excel-Tabellen mit spez. Tool	200,00 €
Fahrradabstellmöglichkeiten	100,00 €
Veränderung des persönlichen Verhaltens i. B. auf Energieverhalten	100,00 €
Gesamtergebnis	3.100,00 €

Tabelle 1

V. Maßnahmen für das Jahr 2019

Neben Geldprämien werden 2019 auch Sachprämien zur Anerkennung ausgegeben. Die Sachprämien wurden in Form von Kaffeebechern, Kugelschreibern und Notizblöcken mit dem Logo des Ideenmanagements beschafft. So können Vorschläge, die nicht umgesetzt werden, zumindest mit einer Sachprämie honoriert werden.

Der Werbeflyer zum Ideenmanagement hat bei den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern guten Anklang gefunden. Derzeit wird überlegt auch für die Jahre 2019/2020 eine neue, hausinterne Werbekampagne zu starten.

Anlagen

Anlage 1: Tabelle Gliederung der eingegangenen Ideen nach Referaten

Referate	Anzahl eingegan- ger Ideen
321	1
411	1
412	1
421	1
423	1
511	3
513	1
517	1
415 / Z12	1
L 3	1
L 4	1
L 5	1
L 7	1
L 9	1
ST P	1
ST-IE 1	3
ST-IE 2	4
ST-IE 3	1
Z 12	1
Z 13	1
Z 14	1
Z 21	1
Z 22	1
Gesamtergebnis	30

Tabelle 2

Anlage 2: Tabelle Gliederung der eingegangenen Ideen nach fachlich zuständigen Referaten

Themengebiete	Anzahl von Vorschlag
IE 1	11
Abrechnung Sitzungsservice	1
Bandansage Bürgertelefon	1
bargeldloses Zahlen in Kantinen	1
Materialbestellung	1
mobile Klimageräte	1
Mülltrennung	1
Parkplatzbeleuchtung	1
Serviceleistungen des Hauses	1
Stromeinsparung durch Abschalten der Scheinwerfer im Atrium	1
Fahrradabstellmöglichkeiten	1
Optimierung Botengänge Berlin	1
IE 2	8
Ausdruck von Anlagen bei E-Mails	1
beidseitiger Druck als Standard	1
Instant-Messaging/Chat-Dienst	1
Mobiles Arbeiten mit Skype o.ä.	1
Reinigung Bildschirm, Telefon, Tastatur	1
Umgang mit Excel-Tabellen mit spez. Tool	1
Volltextsuche in Textbausteinen	1
Umorganisation Z 1	1
Z 12	1
Prozessoptimierung im TMS	1
Z 13 / e-Team	3
Verbesserung Verfahren im Ideenmanagement	1
Dokumentenbearbeitung	1
Elektronische Bearbeitung v. Vorgängen	1
IE 4	1
BGM (Kantine, Meditation, Fitness, Duschen)	1
Z 13, IE 1, IE 2	2
Druckauftrag	1
Vorlagen/ Telefonnummern/ Rasenflächen/ Heizungen	1
IE 1, IE 3	1
Optimierung Flächennutzung (Büros)	1
Z 13, IE 1	1
To-Do-Liste Besprechungen	1
Z 11, Z 12	1
Veränderung des persönlichen Verhaltens i. B. auf Energieverhalten	1
Z 11, IE 2	1
Schulungsprogramm für Neueinsteiger	1
IE 1	1
Brandschutz	1
Gesamtergebnis	31

Tabelle 3