

Bundesamt für kerntechnische Entsorgungssicherheit, 11055 Berlin

Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz  
und nukleare Sicherheit  
Referat Z I 2  
per E-Mail: ZI2@bmu.bund.de

**Bettina Hesse**  
Abteilungsleiterin Z

TEL +49 3018 305-8193

FAX +49 3018 305-8009

✉ Alexander.Falkenstern@bfe.bund.de

De info@bfe.de-mail.de

www.bfe.bund.de

Unser Zeichen: Z 1 - BfE - BfE04520/2#0002

Berlin, 03. Juli 2018

## **Aufbauorganisation des BfE: Aufteilung des Referats Z 3 (Finanzen und Einkauf)**

Sehr geehrte Damen und Herren,

ich bitte Sie um fachaufsichtliche Zustimmung zur Aufteilung des Referats Z 3 im BfE.

### Hintergrund:

Das Referat Z 3 umfasst die Bereiche Finanzen und Einkauf. Nach der Verlagerung der haushaltsmäßigen Abwicklung von Forschungsvorhaben in das Referat Z 3 sind dort annähernd 20 Planstellen/Stellen vorhanden, von denen derzeit 14 besetzt sind. Bei Berücksichtigung der Personalanmeldungen für 2018 und 2019 könnte das Referat weiter auf bis zu 25 Beschäftigte anwachsen.

Die Bereiche Finanzen und Einkauf so komplex, dass nur ein geringer Delegationsgrad zu erwarten ist. Dies führt zu einer hohen Beteiligung der Führungskraft auch in Fachthemen, so dass originäre Führungsaufgaben nur reduziert wahrgenommen werden können. Gerade in der Aufbausituation des Amtes und auch des Referats wäre aber ein erhöhter Führungs- und Abstimmungsaufwand erforderlich, insbesondere auch bei der Etablierung von Standards und Prozessen und im Bereich der Teambildung. Damit ist die Leitungsspanne im Referat Z 3 insbesondere mit Blick auf die Themenbreite zu groß, um die Führungsaufgaben sachgerecht wahrzunehmen.

Weiterhin fordert die Korruptionspräventionsrichtlinie des Bundes (auch in der derzeit in der Abstimmung befindlichen Neufassung) eine Trennung der Durchführung der Vergabe und der Abrechnung. Nach der aktuellen Aufga-

Seite 2

benverteilung sind die beiden Bereiche auf der Bearbeitungsebene zwar personell getrennt, eine organisatorische Trennung besteht aber nicht. Spätestens auf der Entscheidungsebene bei der Referatsleitung wird die vorgeschriebene Trennung aufgehoben, da dort nur eine Person über alle Bereiche entscheidet.

Diesen Bedenken soll mit der Aufteilung in zwei Referate Rechnung getragen werden. Als Referatsbezeichnungen sind dabei Z 3 – Finanzen und Z 6 – Vergabe einschl. Vertragsmanagement und administrativer Forschungsvorhabenbetreuung vorgesehen.

#### Stabsstelle ST

Zudem möchte ich Sie über die geplante Umbenennung der Stabsstelle ST informieren. Die der Vizepräsidentin direkt zugeordnete Stabsstelle übernimmt die im derzeitigen Namen aufgezählten Aufgaben der Korruptionsprävention/Internen Revision, Qualitätsmanagement und Compliance. Dies sollte sich auch in der neuen, verkürzten Bezeichnung wiederfinden, so dass hier eine Umbenennung in „Stabsstelle QR – Qualität und Revision“ vorgesehen ist.

Mit freundlichen Grüßen

Im Auftrag

Bettina Hesse